

Hà nội, ngày tháng 6 năm 2020

DỰ THẢO
BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
(Tại đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020)

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên (ĐHĐCĐ)
Công ty cổ phần in Khoa học kỹ thuật năm 2020.

Hội đồng quản trị CTCP In Khoa học Kỹ thuật xin được báo cáo trước Đại hội về công tác hoạt động quản trị và kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019, báo cáo kết quả thực hiện năm 2019 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

Phần I: Hoạt động của Hội đồng Quản trị (HĐQT) và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019.

1. Hoạt động của HĐQT năm 2019

Trong năm 2019, HĐQT đã tiến hành họp định kỳ 04 lần. Các cuộc họp của HĐQT đều được ghi biên bản và có sự tham gia của ban Kiểm soát Công ty. HĐQT cũng đã ra các nghị quyết với các công việc quan trọng thuộc thẩm quyền. Ngoài các cuộc họp định kỳ thường niên thì các thành viên HĐQT thường xuyên trao đổi liên lạc trực tiếp qua điện thoại, thư điện tử để có thể nắm bắt tình hình công việc một cách thường xuyên và chủ động.

Năm 2019 HĐQT đã phê duyệt, thông qua và chỉ đạo một số nội dung quan trọng như sau:

- Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2019.
- Chỉ đạo Ban Điều hành triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 bám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ năm 2019 phê duyệt.
- Đôn đốc Ban Điều hành phối hợp các đơn vị chức năng tổ chức thực hiện công tác thoái phần vốn của Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) tại công ty.

– Chỉ đạo việc thực hiện làm hợp đồng thuê đất và chứng nhận quyền sử dụng đất của Công ty.

Về công tác phối hợp chỉ đạo BDH Công ty với việc tổ chức sản xuất kinh doanh: HĐQT đã tạo điều kiện thuận lợi để BDH chủ động về cơ cấu tổ chức; chủ động về trang bị sửa chữa máy móc thiết bị theo quy định tại Điều lệ Công ty. Chỉ đạo Ban điều hành có phương án tìm kiếm nguồn việc sản xuất hiệu quả phân đầu thực hiện hoàn thành và vượt chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

Công tác giám sát quản lý tài chính: HĐQT cũng trao đổi thường xuyên các công việc liên quan như: tình hình công nợ, kiểm soát nợ xấu, việc liên quan đến thủ tục ký hợp đồng thuê đất.

Công tác báo cáo và công bố thông tin: HĐQT đã chỉ đạo để Ban điều hành thực hiện công việc đúng theo quy định.

2. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành năm 2019

Năm 2019, Ban Điều hành Công ty (BDH) đã nỗ lực triển khai thành công nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2019 với kết quả sản xuất kinh doanh hoàn thành tốt kế hoạch đề ra, đã khai thác thêm được một số khách hàng mới để có nguồn việc tốt hơn. Đồng thời, tuân thủ quy định về quản trị công ty đại chúng, Điều lệ Công ty và Luật doanh nghiệp.

Đặc biệt, BDH đã thực hiện nhiều công việc, thủ tục có tính chất quan trọng đối với Công ty. Sau rất nhiều năm gặp khó khăn, vướng mắc, BDH đã hoàn thành việc làm thủ tục ký hợp đồng thuê đất và chứng nhận quyền sử dụng đất tại địa chỉ trụ sở công ty tại số 101A Nguyễn Khuyến, Văn Miếu, Đống Đa, Hà Nội.

Tại các buổi họp HĐQT, BDH đã báo cáo định kỳ về tình hình SXKD, công nợ... của Công ty. BDH chấp hành và thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định và thông báo của HĐQT.

Về công tác thoái vốn của Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC), BDH đã nghiêm túc triển khai, phối hợp với Người đại diện để thực hiện công tác thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp.

HĐQT ghi nhận sự nỗ lực cố gắng và quyết tâm của BDH trong việc phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD được ĐHĐCĐ và HĐQT giao.

3. Kết quả hoạt động SXKD năm 2019

3.1. Nhân sự:

Năm 2019 Công ty tiếp tục có biến động giảm về nhân sự: 03 người (nghỉ chế độ, chấm dứt hợp đồng lao động...). Trong đó: Ban điều hành giảm 01 phó giám đốc kể từ ngày 01/4/2019 (nghỉ hưu).

Lao động bình quân năm 2019 là: 56 người

3.2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2019:

Các chỉ tiêu chính:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH 2018	KH 2019	TH 2019	TH 2019/ TH 2018 (%)	TH 2019/ KH 2019 (%)
I. Sản phẩm	Triệu trang	1.713	1.789	1.945	114	109
II. Tổng doanh thu	Triệu đồng	16.993	17.451	17.472	103	100
1. Doanh thu SX		12.068	12.551	12.550		100
2. Doanh thu khác		4.925	4.900	4.922	100	100,4
III. Tổng các khoản nộp NSNN	Triệu đồng	2.345	2.300	2.183	93	95
IV. Tổng lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	1.223	1.300	1.302	106	100
V. Tổng lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	910,7	1.001	1.034	113,5	103,3
VI. Lao động BQ	Người	58	55	56	97	102
VII. Thu nhập BQ	Triệu đồng/ người/tháng	5,0	5,4	5,9	118	109

Đánh giá:

Kế hoạch sản lượng sản xuất năm 2019 thực hiện vượt kế hoạch, so với cùng kỳ năm 2018 tăng trên 10%. Cho dù sản lượng chưa phải là tăng cao, chưa đạt công suất tối đa do chưa phủ đầy công việc cho tất cả các khoảng thời gian trong năm, nhưng đây cũng là một sự cố gắng rất lớn trong điều kiện dây chuyền thiết bị sản xuất của Công ty chưa được đầu tư cải thiện công với xu hướng lao động giảm so với năm trước. Năm 2019 Ban điều hành đã cố gắng tăng hiệu quả sản xuất để có nguồn cải thiện thu nhập cho người lao động. Mặc dù vẫn thu nhập bình quân đạt mức 5,9 triệu đồng/người/tháng là thấp so với mặt bằng chung của Thủ đô, song đó cũng là kết quả đáng ghi nhận với tình hình thực tế của Công ty.

Nguồn việc thường xuyên là sách giáo dục có sự thay đổi và biến động đáng kể. Đặc biệt việc thực hiện gói thầu in sách giáo khoa và sách gia công của nhà xuất bản Giáo dục Việt nam tại thời điểm đầu năm 2019 bị ảnh hưởng rất lớn vì việc điều chỉnh giá bìa sách. Năm 2019 do Ban điều hành đã mở rộng và ký được thêm hợp đồng với một số khách hàng mới. Quan trọng nữa là khai thác được nguồn việc với tỉ lệ trang in màu nhiều hơn, đơn giá cao hơn, điều này phù hợp hơn với điều kiện sản xuất in và gia công sau in của Công ty. Năm 2019, Công ty là một trong số ít các nhà in sách giáo khoa khu vực phía Bắc được NXBGD Việt Nam biểu dương, tặng quà cho người lao động vì sự nỗ lực đồng hành, vượt qua khó khăn để đảm bảo in gia công sách đạt chất lượng, kịp tiến độ góp phần ổn định xã hội không để xảy ra tình hình thiếu hụt sách giáo khoa như một số năm trước.

Việc thực hiện triển khai mở rộng mặt hàng sản xuất in, gia công bao bì giấy đã được BDH chuẩn bị. Song để phát triển mảng sản xuất này cần có đầu tư đầy đủ dây chuyền thiết bị (các máy móc thiết bị in gia công sách vở xuất bản phẩm hiện có không phù hợp), nhân sự quản lý, công nhân kỹ thuật và đặc biệt cần sử dụng một phần diện tích nhà xưởng sản xuất lớn. Chính vì vậy BDH đã báo cáo HĐQT cho lùi thời gian triển khai vào thời điểm và điều kiện phù hợp gần nhất có thể.

Năm 2019 thực hiện công tác quy hoạch sử dụng mặt bằng nhà xưởng, BDH cũng đã sắp xếp lại khu vực sản xuất để phù hợp hơn: Di dời máy móc thiết bị theo dây chuyền khép kín tiện thuận tiện trong quy trình sản xuất; tiến hành sàng lọc, cầu, chuyển tập trung các máy móc thiết bị cũ/hỏng hiệu quả sử dụng thấp tại tầng 1 chờ làm thủ tục thanh lý.

Với tình hình thực trạng năm 2019 là máy móc thiết bị cũ và lạc hậu chưa có sự đầu tư thay thế, lực lượng lao động có giảm so với cùng kỳ, nhưng năm 2019 Công ty đã cố gắng hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra đặc biệt các chỉ tiêu đều tốt hơn cùng kỳ năm trước, thu nhập cho người lao động được cải thiện khá.

3.3. Tình hình công nợ:

BDH thường xuyên theo dõi tổng hợp chi tiết tình hình công nợ. Đây mạnh việc thu hồi công nợ, hạn chế tối đa không để phát sinh nợ xấu. Quản lý đúng tiền, cân đối thu chi để đảm bảo thực hiện các khoản chi trả lớn và nghĩa vụ bắt buộc với nhà nước. Đối với khoản nợ phải thu khó đòi cũ là: 340.752.133

đồng và cơ sở ngoại trừ tại báo cáo tài chính chưa xử lý được và BDH đã có báo cáo giải trình qua các kỳ đại hội trước.

3.4. Công việc khác:

- Kết quả bán vốn của SCIC tại doanh nghiệp:

Tính đến hết 31/12/2019, Công ty đã phối hợp với SCIC thực hiện đấu giá cả lô cổ phiếu IKH của SCIC tại Công ty theo quy định. Kết quả SCIC thoái được một phần vốn tại IKH, giảm tỉ lệ nắm giữ từ 48,06% xuống 16,02% vốn điều lệ.

Trong tháng 03/2020, Công ty tiếp tục phối hợp với SCIC thực hiện công bố thông tin, chào bán cạnh tranh nốt số cổ phần của SCIC tại Công ty. Tuy nhiên, do không có nhà đầu tư đăng ký nên phiên chào bán cạnh tranh không đủ điều kiện tổ chức.

- *Đầu tư, thanh lý tài sản cố định*

Năm 2019 Công ty không đầu tư mua mới cũng như thanh lý tài sản cố định.

- *Mua bảo hiểm rủi ro cháy nổ cho khu vực sản xuất (máy móc thiết bị).* Công tác an toàn phòng cháy chữa cháy (PCCC) được ưu tiên và đặt lên hàng đầu do BDH xác định nguy cơ rủi ro ngành nghề là rất cao. Định kỳ tập huấn PCCC. Mua bảo hiểm rủi ro, cháy nổ với mức bồi thường tối đa trên 15 tỷ cho toàn bộ khu vực sản xuất: nhà xưởng, máy móc thiết bị.

- Tháng 12 năm 2019, Công ty đã tổ chức *lễ kỷ niệm 60 năm thành lập* và phát triển Công ty. Buổi lễ nhằm tri ân các thế hệ lãnh đạo, người lao động của công ty qua các thời kỳ, cũng như việc giới thiệu quảng bá hình ảnh Công ty. Lễ kỷ niệm đã thành công tạo động lực cho cán bộ công nhân viên nỗ lực phấn đấu và được khách hàng, đối tác đánh giá cao.

- *Tình hình quản lý và sử dụng đất:*

Bằng chỉ đạo sát sao và quyết liệt của HĐQT, BDH đã thực hiện được việc ký hợp đồng thuê đất tại địa chỉ 101A Nguyễn Khuyến, Văn Miếu, Đống Đa, Hà Nội. Quan trọng hơn nữa là đã thực hiện bước tiếp theo đó là làm xong được Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất với địa chỉ này. Để thực hiện được việc này, Công ty đã phải thu xếp nguồn tài chính để thực hiện đóng đầy đủ tiền thuê đất và các nghĩa vụ thuế cho nhà nước theo thông báo của cơ quan thuế.

Với địa chỉ đất tại 120 Nguyễn Khuyến, Công ty cũng đang tiến hành thực hiện làm thủ tục ký hợp đồng thuê đất và chứng nhận quyền sử dụng đất.

3.5 Báo cáo tổng hợp thu nhập năm 2019 của Ban giám đốc, thù lao của HĐQT và BKS:

3.5.1 TỔNG HỢP THU NHẬP CỦA BAN GIÁM ĐỐC NĂM 2019

Đơn vị tính: VNĐ

TT	Họ và tên	Chức danh	Tổng thu nhập	Ghi chú
1	Nguyễn Thành Sơn	Giám đốc	113.738.139	
2	Vũ Quốc Toàn	Phó Giám đốc	97.656.258	
3	Vũ Quế Anh	Phó Giám đốc	29.835.000	Miễn nhiệm từ 1/4/2019
	Cộng		241.232.397	

3.5.2 THÙ LAO CỦA HĐQT VÀ BKS NĂM 2019

Đơn vị tính: VNĐ

TT	Họ và tên	Chức danh	Thù lao	Ghi chú
1	Chu Thế Hoàng	Chủ tịch HĐQT	6.000.000	
2	Nguyễn Lê Trà My	Ủy viên HĐQT	6.000.000	
3	Nguyễn Tiến Cường	Ủy viên HĐQT	6.000.000	
4	Nguyễn Thành Sơn	Phó chủ tịch HĐQT	6.000.000	
5	Phan Thị Thu Hương	Ủy viên HĐQT	6.000.000	
6	Đỗ Thị Hạnh	Trưởng BKS	3.600.000	
7	Đào Hương Lan	Thành viên BKS	3.600.000	
8	Đỗ Xuân Phúc	Thành viên BKS	3.600.000	
	Cộng		40.800.000	

Phần II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020

Căn cứ đề xuất của Ban điều hành, Hội đồng quản trị thống nhất xây dựng các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2020 như sau:

1. Kế hoạch SXKD năm 2020:

- Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD chính:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	TH 2019	KH 2020	KH 2020/ TH 2019 (%)
I. Tổng doanh thu	Triệu đồng	17.472	80.700	461%
1. Doanh thu SX		12.550	28.800	229%
2. Doanh thu thuê nhà		4.922	3.500	71%
3. Doanh thu thương mại			48.150	
4. Doanh thu khác			250	
II. Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	1.302	1.300	100%
III. Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	1.034	1.030	100%
IV. Cổ tức	Tỉ lệ	3,5%	0%	
V. Lao động bình quân	Người	56	65	116%
VI. Thu nhập bình quân (Bao gồm lương và các thu nhập khác trích từ quỹ)	Triệu/người / tháng	5,9	6,6	112%

Ghi chú: Do ảnh hưởng của dịch Covid-19 đến dòng tiền hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2020 cũng như nhu cầu tập trung nguồn lực đầu tư cải tạo sửa chữa nhà xưởng, văn phòng nên Công ty dự kiến kế hoạch không chia cổ tức năm 2020.

- Căn cứ xây dựng kế hoạch SXKD năm 2020

+ Căn cứ các hợp đồng truyền thống:

Hợp đồng đấu thầu in sách giáo dục năm 2020 với nhà XBGD tại Hà nội; NXBGDVN và các công ty thành viên ... Các chỉ tiêu kế hoạch xây dựng đối với nguồn việc truyền thống đã đánh giá khó khăn do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 đối với 5 tháng đầu năm 2020 cũng như trong cả năm 2020.

+ Căn cứ mở rộng khách hàng và hợp đồng mới:

* Lãnh đạo Công ty đánh giá tác động của việc xã hội hóa in sách giáo khoa từ năm 2020. Việc NXBGDVN, khách hàng truyền thống của Công ty chắc chắn sẽ giảm sản lượng sách phát hành do giảm thị phần – bộ sách mới của NXBGDVN phải cạnh tranh với 4 bộ sách của các nhà xuất bản khác đã được lựa chọn đưa vào chương trình giáo dục phổ thông từ năm học 2020-2021. Đầu năm 2020 đã tiến hành in thay đổi bộ sách lớp 1 mới, cuối năm 2020 tiếp tục triển khai in các bộ sách lớp 2 và lớp 6 phục vụ năm học 2021. Chính vì vậy, BDH đang có kế hoạch tiếp cận và mở rộng các khách hàng mới (ngoài NXBGDVN) trúng thầu bộ sách mới cũng như mở rộng khách hàng mới. Từ đó, HĐQT và BDH phấn đấu tăng doanh thu sản xuất lên gấp đôi so với năm 2020.

* Do bị hạn chế việc phát triển sản xuất trong nội đô, HĐQT, BĐH có kế hoạch phát triển mảng kinh doanh thương mại (mua bán giấy in và các sản phẩm gia công từ giấy như giấy vở, giấy in photo...) để chủ động trong hoạt động SXKD cũng như phát triển quy mô của Công ty, tạo điều kiện cho Công ty tham gia các gói thầu lớn có giá trị cao trong thời gian tới.

+ Đánh giá tác động trong thời gian thực hiện dự án cải tạo văn phòng, khu sản xuất, khu để xe đến hiệu quả SXKD của Công ty như: giảm doanh thu cho thuê nhà để lấy lại mặt bằng, tác động ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất trong quá trình thi công...

2. Kế hoạch đầu tư năm 2020:

2.1. Phương án đầu tư, cải tạo tòa nhà văn phòng cho thuê, nhà xưởng sản xuất và khu vực nhà để xe với tổng mức đầu tư khoảng 25 tỷ đồng. Cụ thể:

- Xây dựng phương án cải tạo văn phòng cho thuê sau khi kết thúc thời hạn hợp đồng với Công ty THHH Tài Tâm (tại thời điểm 31/8/2020) để khai thác có hiệu quả hơn, do qua thời gian 10 năm khai thác sử dụng chất lượng tòa nhà đã xuống cấp và nhiều công năng bất tiện không đáp ứng được nhu cầu văn phòng hiện tại. Dự kiến chi phí cải tạo sửa chữa 10 tỷ đồng.

- Cải tạo, quy hoạch lại khu nhà xưởng sản xuất và khu vực nhà để xe (mặt Ngô Tất Tố) để khai thác tốt hơn phần diện tích này, cho thuê văn phòng cũng như tạo điều kiện cho việc quy hoạch sản xuất, gia tăng hiệu quả hoạt động cho công ty. Phần cải tạo và xây dựng mới gồm 2 phần:

+ Cải tạo tòa nhà sản xuất, đưa khu vực vệ sinh ra ngoài tòa nhà, tạo không gian thông suốt. Làm thêm 01 tầng (tầng 5) tòa nhà sản xuất với diện tích trên 1.100 m².

+ Làm 5 tầng nhà để xe phía công Ngô Tất Tố với diện tích mặt sàn khoảng 400m².

Phần làm thêm tầng 5 và khu nhà để xe 5 tầng thực hiện theo phương án làm kết cấu, khu vực nhà vệ sinh xây dựng bê tông cốt thép. Dự kiến chi phí xây dựng nhà để xe và cải tạo nhà xưởng, lắp đặt hệ thống phòng cháy chữa cháy theo quy định sẽ khoảng 15 tỷ đồng.

2.2. Nguồn thực hiện: vốn tự có và vốn vay.

2.3. Thời gian triển khai: từ quý II năm 2020.

3. Giải pháp thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020 và các việc phải triển khai trong thời gian tới:

- Khai thác thêm nhiều nguồn việc có giá trị cao; thực hiện sản xuất tiết kiệm nguyên vật liệu, chi phí đầu vào; tăng cường thu hồi công nợ, không để phát sinh nợ xấu; quản lý sử dụng hiệu quả việc khai thác dịch vụ văn phòng nhà xưởng.

- Cũng do bị hạn chế việc phát triển sản xuất trong nội đô, BĐH cần phải mở rộng mảng thương mại để tăng doanh thu. Cụ thể mở rộng việc kinh doanh mua bán giấy in và các sản phẩm gia công từ giấy như giấy vờ, giấy in photo...; thực hiện đấu thầu các dự án in ấn trọn gói có giá trị lớn, mở rộng kinh doanh thêm các mặt hàng mà nhà nước không cấm.

- Để phục vụ hoạt động SXKD và đầu tư cải tạo văn phòng, nhà xưởng, dự kiến tăng vốn điều lệ lên 42.000.000.000 VNĐ (Bốn mươi hai tỷ đồng) bằng hình thức phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu. Thời gian triển khai: vào thời điểm thích hợp.

- Vay ngân hàng với hạn mức tín dụng 30 tỷ đồng.

- Thực hiện thủ tục cấp chứng nhận tiêu chuẩn quản lý chất lượng ISO, cũng như tiêu chuẩn chứng nhận FSC, OHSAS... để có thể tham gia đấu thầu và thực hiện các dự án lớn trong và ngoài nước.

- Tuyển dụng, tổ chức sắp xếp bộ máy nhân sự quản trị, sản xuất kinh doanh trên cơ sở gọn nhẹ và hiệu quả;

- Xem xét thực hiện việc thay đổi đăng ký kinh doanh, ngành nghề kinh doanh và người đại diện pháp luật phù hợp với quy định và theo điều kiện thực tế hoạt động của Công ty.

- Thực hiện việc thanh lý, thay thế máy móc thiết bị kém hiệu quả. Có giải pháp đầu tư/thuê máy móc thiết bị công nghệ hiện đại đưa vào dây chuyền sản xuất, mục tiêu nâng cao năng suất lao động, giảm thiểu tác động môi trường, từng bước nâng cao hiệu quả sản xuất để nhanh chóng có lãi.

- Thực hiện tốt công tác tuyển dụng, đào tạo và sắp xếp tổ chức nhân sự trong hoạt động quản lý cũng như tổ chức sản xuất để làm việc hiệu quả và nâng cao thu nhập cho người lao động.

- Tiếp tục phối hợp với SCIC thực hiện việc thoái nốt phần vốn còn lại tại Công ty theo đúng quy định của pháp luật.

- Tiến hành làm các thủ tục pháp lý để làm hợp đồng thuê đất, giấy chứng nhận quyền sử dụng đất của Công ty tại địa chỉ số 120 Nguyễn Khuyến, Văn Miếu, Đống Đa, Hà Nội.

- Có kế hoạch định hướng phát triển sản xuất và phương án đầu tư, cải tạo, di dời nhà xưởng trong thời gian sắp tới.

- Thực hiện việc báo cáo UBCKNN hủy đăng ký công ty đại chúng và thực hiện việc công bố thông tin theo quy định.

- Thực hiện báo cáo, làm thủ tục với Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội để hủy niêm yết chứng khoán UPCoM theo Luật chứng khoán và các quy định hiện hành.

- ĐHĐCĐ ủy quyền cho HĐQT lựa chọn đơn vị kiểm toán uy tín, thuộc danh sách được Bộ Tài chính chấp thuận năm 2020, phù hợp với quy định hiện hành để kiểm toán BCTC năm 2020 của Công ty.

- Giao HĐQT xây dựng và hoàn thiện Quy chế tài chính và các quy chế có liên quan để phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty.

4. Tổ chức thực hiện

Để tạo điều kiện cho hoạt động SXKD của Công ty được thuận lợi, bám sát mục tiêu và kế hoạch ĐHĐCĐ đề ra, HĐQT kính trình ĐHĐCĐ về việc ủy quyền cho Chủ tịch HĐQT chủ động chỉ đạo Ban điều hành triển khai các nội dung công việc theo kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 được đề xuất tại báo cáo này, đảm bảo hiệu quả, đúng quy định hiện hành.

Trân trọng./.

T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ Tịch

Phan Thị Thu Hương